

Aan de Gemeenteraad.

Raadsvergadering d.d.	:	5 november 2020
Commissievergadering d.d.	:	22 oktober 2020
Commissie	:	commissies 20 / 21 / 22 oktober
Portefeuillehouder	:	wethouder N. Heijink
Programmaonderdeel	:	004. Overhead
Registratienummer	:	2020002890
Productiedatum	:	15 augustus 2020

Onderwerp

Dit voorstel gaat over de ontwerpbegroting 2021, zowel een sturingsinstrument als een document waarmee de raad de lasten en baten voor het nieuwe begrotingsjaar autoriseert.

Voorgesteld besluit:

De raad van de gemeente Bloemendaal;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 15 september 2020

besluit:

1. de begroting 2021 vast te stellen;
2. de nieuwe voorstellen nummers 2 t/m 19 vast te stellen;
3. nieuw voorstel 1 vast te stellen om de begroting sluitend te maken met een extra OZB-verhoging
4. het meerjarenperspectief 2022-2024 evenals het investeringsprogramma 2021-2024 voor kennisgeving aan te nemen;
5. de 1^e begrotingswijziging 2021 Septembercirculaire 2020 vast te stellen.

De raad voornoemd, d.d. 5 november 2020,

PvdA, GroenLinks, VDB, Zelfstandig Bloemendaal, Hart voor Bloemendaal en Liberaal Bloemendaal dienen een amendement in (kenmerk B, corsanummer 2020004146) met als dictum:

Besluit

Voorstel nummer 8 uit de begroting 2021 te verwijderen en deze middelen in betreffende voorziening en/of algemene middelen te behouden.

Amendement B wordt aangenomen met 11 stemmen voor (GroenLinks, CDA, Hart voor Bloemendaal, PvdA, Liberaal Bloemendaal, VDB, Zelfstandig Bloemendaal) voor en 8 stemmen tegen (VVD, D66).

D66, GroenLinks, VVD, Zelfstandig Bloemendaal en PvdA dienen een amendement in (kenmerk E, corsanummer 2020004147) met als dictum:

Besluit

Aan besluitpunt 2 in het door het College voorgestelde raadsbesluit 2020002890 toe te voegen:

“met dien verstande aanwijzing van de Stichting Lokale Omroep Haarlem door het Commissariaat voor de Media -- en vaststelling van het bedrag van € 14.438 – niet zal plaatsvinden nadat rekening is gehouden met de nadere overwegingen door de raad, in het bijzonder ten aanzien van of/hoe het media-aanbod van deze Stichting bijdraagt aan “de bevrediging van maatschappelijke behoeften die in de gemeente leven”.

Amendement E wordt aangenomen met 17 stemmen voor (VVD, GroenLinks, D66, CDA, PvdA, Liberaal Bloemendaal, VDB) en 2 stemmen tegen (Hart voor Bloemendaal, Zelfstandig Bloemendaal).

Hart voor Bloemendaal en PvdA dienen een amendement in (kenmerk F, corsanummer 2020004133) met als dictum:

Besluit:

Voorstel nummer 12 uit de begroting 2021 te verwijderen voor zover dit betreft de haag langs het Kerkpad.

Amendement F wordt aangenomen met 12 stemmen voor (VVD, CDA, Hart voor Bloemendaal, PvdA, Liberaal Bloemendaal, Zelfstandig Bloemendaal) en 7 stemmen tegen (GroenLinks, D66, VDB).

Met inachtneming van de aangenomen amendementen B, E en F wordt het raadsvoorstel aangenomen met 16 voor (VVD, GroenLinks, D66, CDA, PvdA, VDB) en 3 tegen (Hart voor Bloemendaal, Liberaal Bloemendaal, Zelfstandig Bloemendaal).

de voorzitter,

de griffier,

A large, stylized black ink signature, likely belonging to the chairperson, written over a horizontal line.A large, stylized blue ink signature, likely belonging to the clerk, written over a horizontal line.

Voorgesteld besluit

1. de begroting 2021 vast te stellen;
2. de nieuwe voorstellen nummers 2 t/m 19 vast te stellen;
3. nieuw voorstel 1 vast te stellen om de begroting sluitend te maken met een extra OZB-verhoging
4. het meerjarenperspectief 2022-2024 evenals het investeringsprogramma 2021-2024 voor kennisgeving aan te nemen;
5. de 1^e begrotingswijziging 2021 Septembercirculaire 2020 vast te stellen.

Aanleiding en beoogd effect

Aanleiding

Voor elk begrotingsjaar moet een begroting worden opgesteld, waarbij structurele lasten en baten in evenwicht moeten zijn. Het Rijk vraagt van gemeenten dat zij een reële, meerjarige, duurzaam sluitende begroting maken. De provincie ontvangt de begroting vóór 15 november en toetst vervolgens of de begroting voldoet aan de gestelde normen. Met de begroting kan de gemeenteraad sturen op doelen en middelen en worden tevens de lasten/baten voor het nieuwe begrotingsjaar geautoriseerd.

Beoogd effect

De begroting voldoet aan wet- en regelgeving, is compact en geeft inzicht in de doelen van de gemeente in 2021. In de begroting is waar nodig het collegeprogramma 2018 – 2022 verwerkt.

Politieke keuzeruimte

Het is aan de gemeenteraad om financiële belangen af te wegen tegen (investerings-)ambities om al dan niet middelen vrij te maken. Daarbij moet ten minste voldaan worden aan de eis van een materieel sluitende begroting van baten en lasten. Tevens is het streven om het schuldniveau beheersbaar te houden.

Gedachtegang

Argumenten

- 1.1. *De raad stelt de begroting vast en autoriseert hiermee de baten en lasten omdat dit een bevoegdheid van de gemeenteraad is*

Conform art. 189 van de Gemeentewet is het vaststellen van de begroting een bevoegdheid van de gemeenteraad. De gemeenteraad ziet er ook op toe dat de begroting structureel en reëel in evenwicht is. M.a.w. zijn structurele lasten gedekt door structurele baten.

De begroting is te vinden op een website waar programma's, doelen en middelen te vinden zijn. Grote mutaties worden hierin toegelicht, nieuwe voorstellen zijn te vinden in een bijlage bij dit raadsvoorstel.

- 2.1. *De nieuwe voorstellen vergen een bestuurlijke afweging*

Het gaat hier om voorstellen waar een bestuurlijke afweging gemaakt kan worden wat betreft nut, noodzaak, uitstelbaarheid, etc.. Overwegingen hierbij kunnen verder zijn om structurele lasten te vermijden omdat de begroting onder druk staat. De nieuwe voorstellen zijn te vinden in een bijlage bij dit raadsvoorstel.

Overigens worden autonome ontwikkelingen met financiële consequenties binnen bestaand beleid en waar geen bestuurlijke afweging vereist is of die in de kadernota 2021 (bij amendement) zijn genoemd, als mutatie in de begroting verwerkt. Gedacht kan daarbij worden aan bijvoorbeeld cao-stijging, ophoging van budgetten voor inflatie, areaaluitbreiding (woningen/inwoners) etc..

Grote mutaties worden toegelicht in de begroting. Een aantal voorstellen uit de kadernota en het amendement 'evenwichtige Kadernota 2021' zijn als mutatie verwerkt (zie bij overwegingen college).

3.1. De OZB belasting extra verhogen om structureel meer inkomsten te genereren

Deze mogelijkheid staat beschreven in nieuw voorstel 1, onderdeel van de bijlage nieuwe voorstellen. In vergelijking met andere gemeenten gaat het om een relatief beperkte OZB-verhoging. Daarbij wordt rekening gehouden met de stijgende waardeontwikkeling van het onroerend goed (belastingcapaciteit) in Bloemendaal. De hogere korting op het Algemene Uitkering uit het Gemeentefonds die hier het gevolg van is, is de afgelopen jaren onvoldoende gecompenseerd door hogere tarieven waardoor meer omgebogen moe(s)t worden.

3.2. De structurele ruimte kan ook gevonden worden door uitgaven/budgetten met een structureel karakter te schrappen, zie hiervoor verder bij alternatieven.

4.1. Het financiële meerjarenperspectief is ter kennisname omdat de raad elk begrotingsjaar besluit over de begroting

De jaren na het begrotingsjaar 2021 worden in beeld gebracht en zijn ter kennisname. Omdat de gemeenteraad elk jaar besluiten neemt over beleidsprioriteiten etc. zijn deze cijfers indicatief en ter kennisname.

5.1. De septembercirculaire 2020 was nog niet bekend toen de begroting werd opgesteld, daarom wordt de raad gevraagd dit onderdeel te maken van de beraadslagingen en de effecten hiervan als 1^e begrotingswijziging vast te stellen.

De begroting is in de zomer opgesteld. De septembercirculaire werd pas later bekend en de effecten zijn niet verwerkt in de begroting. Daarom wordt de gemeenteraad gevraagd dit onderdeel te maken van de beraadslagingen en de financiële gevolgen als 1^e begrotingswijziging vast te stellen. De raad ontvangt een separate brief over de consequenties van de septembercirculaire.

Kanttekeningen

Onderstaande kanttekeningen gelden voor alle voorstellen die structurele lasten met zich meebrengen of een negatief effect op de baten hebben.

1.1. Integrale afweging verkoop activa en investeringsambities is noodzakelijk om het schuldniveau te beperken

In het kader van de beperking van het schuldniveau is de gemeenteraad begin 2018 informatie aangereikt om activa te verkopen en keuzes te maken m.b.t. de investeringsambities (tussenrapportage Bloemendaal duurzaam).

Alternatieven voor nieuwe voorstellen en/of om de begroting sluitend te maken

Alternatief A: Benutting van meer ombuigingen uit de kadernota 2021.

Bij de kadernota 2021 zijn alternatieven aangereikt aan de gemeenteraad. Bij de behandeling van de kadernota heeft de raad de afweging gemaakt zoals die staat beschreven in het amendement 'evenwichtige Kadernota 2021' d.d. 2 juli 2020. Niet alle mogelijkheden die in de kadernota werden aangereikt zijn benut maar de raad zou alsnog meer ombuigingsvoorstellen over kunnen nemen.

Alternatief B: Het tekort 2021 dekken uit de Algemene Reserve:

De begroting dient te sluiten conform artikel 189 Gemeentewet. Artikel 189.2. geeft de gemeente echter de ruimte om de begroting na 2021 sluitend te maken:

De raad ziet erop toe dat de begroting structureel en reëel in evenwicht is. Hiervan kan hij afwijken indien aannemelijk is dat het structureel en reëel evenwicht in de begroting in de eerstvolgende jaren tot stand zal worden gebracht.

NB: Het jaar waarin de begroting sluitend wordt mag echter niet opgeschoven worden, hierop wordt toegezien door het Provinciaal Toezicht.

Alternatief C: Incidentele lasten versus structurele lasten

De in de begroting gelabelde incidentele baten en lasten tellen niet mee bij de bepaling of de begroting reëel en duurzaam in evenwicht is en worden om die reden uit de berekening geëlimineerd. Om structurele lasten zo zuiver mogelijk in de begroting op te nemen kan een alternatief zijn om vooruitlopend incidenteel budget beschikbaar te stellen voor het eerste of tweede begrotingsjaar. De provincie is echter steeds strikter wat betreft de hierbij geldende regelgeving en richtlijnen. De in de begroting opgenomen incidentele baten en of lasten moeten om die reden van een toelichting zijn voorzien.

Alternatief D: Uitstel van besluitvorming over specifieke voorstellen of deze niet goed te keuren

Soms is het mogelijk om de besluitvorming over bepaalde voorstellen uit te stellen. Dat geeft mogelijkheden voor nadere uitwerking en het uitwerken van alternatieven. Ook kunnen nieuwe voorstellen met structurele consequenties niet door de raad worden overgenomen.

Alternatief E: Andere procedure volgen

Soms is het ook mogelijk/gewenst/noodzakelijk om een voorstel als apart raadsvoorstel aan de raad aan te bieden zodat meer tijd is om nut/noodzaak/haalbaarheid/alternatieven etc. te onderzoeken. Natuurlijk wordt zoveel mogelijk gestreefd naar een integrale afweging bij de begroting maar dat is niet in alle gevallen haalbaar omdat bijvoorbeeld het voorstel bij de begroting niet rijp is voor besluitvorming maar (te) spoedeisend is om een volgende begroting af te wachten. Voorstellen binnen het beleid van de raad kunnen bij de eerstkomende bestuursrapportage (Zomernota) aan de raad worden aangeboden.

Overwegingen van het college

Ons college is van mening dat de nieuwe voorstellen noodzakelijk zijn om het beleid uit te voeren. De begroting is sluitend indien de raad de voorstellen van het college overneemt.

Overwegingen bij de keuze om de begroting sluitend te maken zijn:

- Er zijn geen negatieve gevolgen voor de bestuurskracht;
- Geen kapitaalvernietiging wat betreft de gemeentelijke kapitaalgoederen zoals gebouwen, wegen en riolen;
- Financieel duurzaam om de financiële positie te waarborgen.

Ons college reikt u alternatieven aan om de begroting sluitend te maken indien u een andere keuze wilt maken om de begroting sluitend te maken, zie hierboven voor de alternatieven.

De verwerkte mutaties in de begroting zijn conform de uitgangspunten en voorstellen van de bij amendement vastgestelde Kadernota 2021 en/of een onvermijdbare bijstelling van baten/lasten binnen het beleid van de raad. De belangrijkste mutaties zijn:

- Specialistische Jeugdzorg: Structurele verhoging van € 470.000;
- Communicatiebudget structureel verhogen (€ 62.000);
- Voorschoolse educatie peuters: Structurele verhoging met € 34.560;

- Schuldhulpverlening: Structurele verhoging van € 25.000;
- Onderhoud laanbomen: Structurele verhoging van € 25.000;
- Parkeervergunningen kostendekkend maken (voordeel oplopend tot € 112.000 in 2024;
- Voortzetting flexibele schil externe inhuur en beantwoording raadvragen (incidenteel);
- Maatschappelijke begeleiding statushouders (incidenteel);
- Duurzaamheid warmtetransitie (incidenteel);
- Bijdrage aan Bloemendaal Samen wordt verminderd met € 40.000;
- Gemeentelijke bijdrage aan de Bibliotheek in drie jaar verlagen naar niveau dat door de Bibliotheek zelf is voorgesteld;
- Bijdrage aan het Hertenkamp verminderen;
- Stoppen met het lentefestival;
- De hondenpoepzakjes-automaten worden verwijderd.

Andere overwegingen zijn:

- Baten en lasten in evenwicht houden conform de toezichteisen vanuit het rijk en provincie;
- Uit de begrotingsanalyse 2017 Bloemendaal blijkt dat het netto lastenniveau van de gemeente hoog is en voor 'bovengemiddelde lasten' afhankelijk is van 'overige baten' en dat deze 'overige baten' onder druk staan;
- De investeringsambities zijn hoog in relatie tot de beschikbare middelen. Daarom dreigt het schuldniveau op termijn buiten de kaders te komen zoals die door de gemeenteraad zijn vastgesteld;
- De riool- en afvalstoffenheffing dienen kostendekkend te zijn omdat lasten hiervoor anders beslag leggen op schaarse algemene middelen.

Middelen

De ontwerpbegroting is uitgewerkt op basis van de raadsbesluiten in 'amendement evenwichtige Kadernota 2021'. Naast een aantal bezuinigingsmaatregelen is hierin besloten om de parkeer- en toeristenbelasting extra te verhogen en is de mogelijkheid opengehouden om ook andere belastingtarieven te verhogen. Na verwerking van de financiële uitgangspunten, alle autonome ontwikkelingen, de financiële effecten van het amendement, een gehouden uitputtingsonderzoek over de laatste 2 jaarrekeningresultaten en rekening houdende met de financiële gevolgen van alle nieuwe voorstellen resteert een negatief saldo voor 2021 van € 278.000. Het college ziet geen mogelijkheden om verder te bezuinigen binnen de huidige kaders:

- Geen negatieve gevolgen voor de bestuurskracht;
- Geen kapitaalvernietiging wat betreft de gemeentelijke kapitaalgoederen zoals gebouwen, wegen en riolen;
- Financieel duurzaam om de financiële positie te waarborgen.

Grote financiële opgave

De opgave voor de komende jaren is om ten minste de structurele lasten in evenwicht te brengen met de structurele baten. Het saldo voor 2022 en later oogt positief, maar hierin zijn veel ontwikkelingen niet meegenomen:

1. Herverdeling gemeentefonds: verwacht nadeel Sociaal Domein vanaf 2022 tenminste ordegrrootte € 750.000 tot € 1,25 miljoen. Mogelijk (ook) een groot nadeel door de herverdeeffecten van de 'klassieke' maatstaven;
2. Jeugdhulp: Mede door de Coronacrisis is de kans groot dat het niet lukt om de kosten voor jeugdhulp terug te dringen;
3. Dividenduitkeringen Stedin, BNG Bank en Meerlanden onder druk door respectievelijk de opgave Warmte transitie en de gevolgen van de Coronacrisis;
4. Oplopende lasten WMO: Mede door verlaging van het abonnementstarief WMO vallen baten weg en is er een aanzuigende werking op de vraag naar WMO zorg;

5. Opgave Bloemendaal Financieel Duurzaam: Om ruimte te maken voor investeringen in vooral onderwijshuisvesting van € 45 miljoen tot en met 2035 zou hiervoor indicatief € 1 miljoen omgebogen moeten worden in 2026 oplopend tot € 3 miljoen in 2035;
6. Effecten coronacrisis: Onzeker is nog in hoeverre gemeenten compensatie vanuit het Rijk krijgen. Wellicht zijn er ook nog onbekende structurele effecten (bv. meer vraag naar Jeugdhulp). Tevens heeft het Rijk hoge kosten gemaakt om de samenleving te ondersteunen om door de crisis te komen. Om dit enigszins te compenseren valt te verwachten dat dit op enig moment consequenties zal hebben voor de Algemene Uitkering Gemeentefonds waarvan de gemeente voor bijna de helft van haar inkomsten afhankelijk is.

Grote (investerings-)ambities...

Mede door de grote oppervlakte van de gemeente, de vijf woonkernen en het grote aantal scholen wordt de gemeente geconfronteerd met grote investeringsopgaven. De raad heeft een norm van € 40 miljoen voor de maximale omvang van de schuld gesteld en de begroting dient materieel in evenwicht te zijn. Het tekort op de begroting zou dan (als gevolg van toenemende kapitaallasten i.v.m. IHP en andere investeringen) stijgen tot -indicatief- € 1 miljoen in 2026, € 2 miljoen in 2031 en € 3 miljoen in 2035. Dat zal dan gecompenseerd moeten worden door lagere lasten elders of hogere baten.

...en lage inkomsten uit de Algemene Uitkering.

De huidige verdeling van de Algemene Uitkering uit het Gemeentefonds is gebaseerd op het uitgangspunt dat elke gemeente in staat moet worden gesteld om bij een gelijke belastingdruk OZB een gelijkwaardig voorzieningenniveau in stand te houden. De gemeente Bloemendaal ontvangt per inwoner de laagste bijdrage aan Algemene Uitkering in Nederland. Dat is vooral het gevolg van een goede sociale structuur, weinig centrumfunctie en een grote korting op de algemene uitkering vanwege de hoge OZB-verdien capaciteit. De mogelijkheden voor andere baten dan Algemene Uitkering en OZB zijn beperkt. Gedacht kan daarbij vooral worden aan toeristen- en parkeerbelasting, maar de mogelijkheid voor verdere verhoging is beperkt.

Noodzaak ombuigen groter door tekorten binnen het Sociaal Domein

Naast de hierboven geschetste opgave heeft de gemeente Bloemendaal oplopende tekorten in het sociaal domein. Dat geeft een opwaartse druk op de lasten waarvoor de gemeente onvoldoende wordt gecompenseerd door het Rijk.

Financiële middelen

STAND MJB 2021-2024 NA VASTSTELLING BEGROTINGSRAAD 5 NOVEMBER 2020

- = nadeel
+ = voordeel

MEERJARENBEGROTING 2021-2024 x € 1.000		2021	2022	2023	2024
1	Stand meerjarenbegroting in PRIMAIRE begroting 2020	624	255	392	392
	Reeds genomen raadsbesluiten na begrotingsvaststelling:				
	- Vaststellen Verordening Afvalstoffenheffing	6	6	6	6
	- Aanpassing bijdragen begroting VRK 2021-2024	-105	-130	-115	-115
a	Zomernota 2020	-32	-31	-8	-8
b	Mutaties meerjarenbegroting 2021-2024 (saldo lasten en baten)	-530	-455	-342	-76
2	BIJGESTELDE STAND meerjarenbegroting 2021-2024 inclusief mutaties	-37	-354	-66	200
a	Eliminatie opgenomen incidentele uitgaven en inkomsten	187	-280	0	0
b	Saldo materieel na correctie incidentele uitgaven en inkomsten	-223	-73	-66	200
c	Nieuwe voorstellen	225	304	309	315
3	STAND MJB 2021-2024 na eliminatie van incidentele posten en incl. nieuwe voorstellen	2	231	243	515

De opstelling van de begroting 2021 begint met de jaarschijf 2021 van de eerder vastgestelde begroting 2020 (regel 1), met vervolgens de financiële consequenties van reeds genomen raadsbesluiten. In regel 1a zijn de structurele consequenties van de Zomernota 2020 te vinden.

In regel 1b is het saldo opgenomen van de mutaties conform de (financiële) uitgangspunten en voorstellen van de Kadernota en het amendement 'evenwichtige Kadernota 2021' en/of binnen het bestaande beleid van de gemeenteraad. Enkele substantiële mutaties zijn het verhogen van het budget Jeugdzorg met € 470.000 en het structureel verhogen van het communicatiebudget met € 62.000.

Regel 2b laat de bijgestelde stand zien na verwerking van deze mutaties en na eliminatie van incidentele baten en lasten. Tot en met 2023 is er sprake van negatieve saldi. Het lukt niet (meer) om de begroting 2021 en verder structureel sluitend te houden. U bent daarover in de Kadernota reeds geïnformeerd en u zijn keuzes voorgelegd.

Regel 2c geeft het saldo van de voorstellen uit de bijlage 'Nieuwe voorstellen'. Om de begroting sluitend te maken wordt u in Voorstel 1 voorgesteld om de OZB-tarieven woningen eigenaren in 2021 gelijk te houden aan die in 2020 en daarmee genereert de gemeente € 280.000 aan extra OZB opbrengsten omdat de OZB-capaciteit in 2021 hoger wordt. Afgelopen jaren is extra korting op de Algemene Uitkering Gemeentefonds vanwege de in Bloemendaal hogere OZB-waardestijging dan het landelijk gemiddelde vaak niet 'teruggehaald in de tarieven'. Daarom is deze beperkte extra OZB-verhoging in dit perspectief niet onredelijk.

Regel 3 geeft het saldo weer na correctie voor incidentele lasten en baten en is van belang voor inzicht in het materieel, reëel en duurzaam begrotingsevenwicht. Voor alle jaren is nu sprake van een positief saldo.

Indien de raad de voorstellen van ons college overneemt, is de meerjarenbegroting reëel en duurzaam in evenwicht en voldoet daarmee aan het toezichtcriterium van de provincie Noord-Holland. De begroting is daarmee voorbereid op de hiervoor genoemde grote financiële opgaven die de komende jaren op ons af komen.

U wordt geïnformeerd over de consequenties van de septembercirculaire 2020 in een separate brief. U wordt voorgesteld deze onderdeel te maken van de beraadslaging en de financiële consequenties hiervan als 1^e begrotingswijziging 2021 vast te stellen (beslispunt 4 raadsvoorstel).

Organisatorische middelen

In de programma's vindt u welke middelen per programma worden ingezet. In de paragrafen kunt u per thema meer informatie vinden, zie bijvoorbeeld de paragraaf bedrijfsvoering.

Participatie

Bij de totstandkoming van ombuigingsvoorstellen heeft participatie plaatsgevonden.

Communicatie

Het raadsbesluit wordt verstuurd naar de provincie en opgenomen in de website begroting 2021.

Samenwerking (Heemstede)

Het gebruikte format en de inhoud van de begroting is waar mogelijk afgestemd met de gemeente Heemstede.

Vervolgproces/evaluatie

Vervolgproces

Na besluitvorming door de raad wordt het raadsbesluit en bijlagen conform art. 191 Gemeentewet vóór 15 november 2020 verstuurd aan de provincie Noord-Holland. De begroting is gepubliceerd op een website zodat hier gemakkelijk kennis van kan worden genomen. De administratieve

consequenties worden verwerkt zodat de budgethouders over de gevoteerde budgetten kunnen beschikken.

Evaluatie

Jaarlijks wordt de P&C-cyclus geëvalueerd met de auditcommissie.

Bijlagen

- Aanbiedingsbrief (corsa 2020003181)
- Investeringsprogramma 2021-2023 (2020003359)
- Nieuwe voorstellen (2020004091)
- Ontwerpbegroting 2021: PDF document (2020003392) en website:
<https://bloemendaal.begroting-2021.nl>
- Brief gevolgen septembercirculaire (2020003605)

Achterliggende documenten

- Tussenrapportage Bloemendaal financieel duurzaam (februari 2018 / corsa 2018002441)
- Begrotingsanalyse 2017 Bloemendaal (maart 2018 / corsa 2018003766)

Burgemeester en wethouders van Bloemendaal,

, burgemeester.

, gemeentesecretaris.

